

平成27年度当初予算案に反映した行財政改革の概要

行革効果額 52.0 億円

【歳出の削減】 22.5 億円

○要員管理の推進等 (7.0億円)

平成27年度当初予算案では、人事委員会勧告を踏まえた給与改定や2年間の給与減額措置の終了などにより一般会計の人件費は対前年度当初比較で30億円の増加（P.3参照）となるが、要員管理の推進や退職手当の支給水準の見直しを通じて人件費を抑制

<要員管理の推進> (3.9億円)

- ・職員数の削減 △108名(正規職員 △33名、再任用職員 △59名、任期付職員 △16名)

<退職手当の支給水準の見直し> (3.1億円)

- ・調整率の引下げ 約5%〔調整率 92/100 → 87/100、退職予定者数 265名〕

○事務事業の見直し (9.7億円)

事務事業の必要性や目的を明確にしたうえで、市民目線によるゼロベースでの総点検を行い、選択と集中により限られた経営資源を最適配分することで効果的かつ効率的に事業を推進

<事務事業の総点検> (9.6億円)

全ての事務事業を必要性・有効性・効率性・妥当性の観点から検証し、PDCAマネジメントサイクルを活用した事務事業の総点検を実施

- ・経常的な事業の見直しによる経費の削減(501,819千円)
- ・「ものづくり省エネ・省コスト化支援事業補助金」の廃止(100,044千円)
- ・太陽光発電等の設置にかかる補助制度の見直しによる補助金の削減(65,763千円)ほか

<みんなの審査会> (0.1億円)

市民参加型事業評価として、事務事業の必要性だけでなく、事務事業のあり方や効果的な実施手法等についても市民参加のもとで議論を行い事務事業を改善

- ・勤労青少年ホームの機能廃止に伴う維持管理経費の削減【平成24年度審査分】(4,538千円)
- ・青年人權活動推進事業の見直しによる補助金等の削減【平成25年度審査分】(1,276千円)
- ・セカンドステージ応援団事業の見直しによる負担金の削減【平成26年度審査分】(368千円)ほか

○外郭団体の見直し (0.9億円)

外郭団体が健全で自律的な経営基盤を確立するために、団体の経営改善を促進するとともに、事業の公益性や必要性などを踏まえ、補助金の見直しなど適切な市の関与を実施

<補助金、委託料の見直し>

- ・(公財) 堺市救急医療事業団への補助金の削減(42,841千円)
- ・(公社) 堺市シルバー人材センターへの補助金の削減(33,776千円)
- ・(公財) 堺市公園協会への委託料の削減(7,877千円)ほか

○公債費の削減（4.6億円）

過去に借り入れた公的資金について、公的資金補償金免除繰上償還制度を活用し、低金利の民間資金に借り
＜公的資金補償金免除繰上償還による利払い負担の軽減＞

- ・効果額 一般会計(26,390千円)、水道事業会計及び下水道事業会計(435,116千円)

○アウトソーシングの推進（0.3億円）

公益性や継続性等の観点を踏まえ、民間手法の活用などにより適切にアウトソーシングを推進し、効果的か

- ・人権ふれあいセンターの指定管理者制度導入による事業費等の削減(人件費削減分を除く)(21,918千円)
- ・共同浴場運營業務の見直しによる指定管理料の削減(4,581千円)
- ・教育文化センター管理業務の見直しによる指定管理料の削減(4,126千円)

【歳入の確保】 29.5 億円

○公有財産の有効活用（22.6億円）

低利用財産の貸付や未利用財産の売却により、公有財産の有効活用や財源確保と管理経費を削減

＜低利用財産の貸付＞（0.3億円）

- ・さかい利品の杜内に整備する来訪者サービス施設に関する土地の貸付(12,240千円)
- ・旧泉ヶ丘駅前第2自転車等駐輪場跡地の貸付（茶山台駐車場）(9,266千円)ほか

＜未利用財産の売却＞（22.3億円）

- ・市営住宅余剰地ほかの売却(2,229,908千円)

○市税等の収納率の向上（4.6億円）□

コールセンターの活用による滞納債権の回収や財産調査センターの活用による滞納処分の強化と迅速化を図

- ・市税収納率の向上による歳入の確保(427,252千円)
- ・介護保険料収納率の向上による歳入の確保(19,302千円)
- ・保育所利用料収納率の向上による歳入の確保(8,187千円)ほか

○その他収入の確保（2.3億円）

様々な手法を活用し、売電収入や広告料など積極的に収入を確保

- ・東工場における廃棄物発電での余剰電力の固定価格買取制度による売電収入の確保(167,498千円)
- ・区役所庁舎内に広告モニター等を設置することによる広告収入の確保(6,724千円)
- ・J-GREEN堺の指定管理者からの納付金収入の確保(30,000千円)ほか