## 令和2年度 事務事業総点検シート(1) [ 令和元年度事務事業]

一般会計							事務事業分類	A 一般事務事業
事務事業名	製品・技術開発支援事業	業					シート番号	015-018
担当部署名	産業振興	局	商工労働	部	ものづくり支援	課	評価責任者(課長名)	北口

≪ I. 基本情報≫

	1	堺市マスタープランの政策体 系に基づく事業の位置付け	政策	4	後期実施計画 の位置付け								
		M T - 1, M E-1, M.	施策	1	中小企業の経営基盤の強	化		有					
基	2	事業開始年度		平成	14 年度	終了(予定)年度	_	年度					
本情報	3	根拠法令等 (法令、条例、規則、要綱等)	堺市もの	界市ものづくり新事業チャレンジ支援補助金交付要綱 等									
報	4	関連計画	堺市産業	r市産業振興アクションプラン									
	5	事業実施の経緯	の高付加	価値化	や新分野進出の円滑化を図	その発展が果たすべき役割 図ることは重要な政策課題で 振興に取り組む必要がある。	ある。特に、高い成長性	≧業の製品・技術 が見込まれる環					

≪Ⅱ.事業概要≫

	6	事業の実施主体		1 . 1 . 2 .				出先機関											市外郭団体	
	0	(誰が実施しているのか。)		地域区	団体	·市民		□ 民間企業	<b>₹•</b> NPO		その作	<b>t</b> (					,			
	7	事業の対象 (誰を、何を対象としている のか)	市	内中小	企業	業者		·												
	8	事業の目的 (どのような状況にしたい のか)				となる個 りとする		は製品・技術の	の開発を支	援し、	中小企	業の製	∤品•技術	<b>所の</b> 高	<b>新付加</b>	価値化	や新名	狸	が進出の円滑化る	を
事業概要	9	事業内容 (スケジュール、実施方 法・手段、事業ボリューム など)	(5)		事	業者へ(	の伴	走型支援を実	施している			等の導		(IC.J.	る生産		上の促	進、	また、第二創業	)
	10	直接実施以外の主な支出先	市	内企	業等	È								1 1						

<b>«</b>	Ш.	拐	<b>≿入量≫</b>		平成2	9年度	平成3	0年度	令和え	元年度	令和2年度
			項目	単位	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算
		事業費(a)			50,347	43,694	39,587	37,476	32,915	31,511	25,779
	ľ	主	ものづくり新事業チャレンジ支援補助	千円	45,000	40,889	33,000	31,348	25,000	24,967	15,000
		な事業	第二創業促進支援事業	千円	_	-	4,000	3,985	4,000	3,974	4,864
		*費内	スマートものづくり導入支援補助	千円	1	ı	_	_	2,500	1,500	4,500
事業	11	訳		千円							
コ			国•府支出金	千円							
スト			受益者負担金(使用料、手数料等)	千円							
		源内	市債	千円							
		訳	その他(産業活性化基金繰入金 )	千円					10,000		
			一般財源	千円	50,347	43,694	39,587	37,476	22,915	31,511	25,779
	12	人	件費(b)	千円	4,920	4,920	4,920	4,920	4,860	4,860	10,910
	13	総:	コスト(c)=(a)+(b)	千円	55,267	48,614	44,507	42,396	37,775	36,371	36,689

事務事業名 製品・技術開発支援事業 シート番号

# ≪Ⅳ. 評価 (測定・分析)≫ ロジックモデルの考え方

活動(アクティビティ) 問題に対処するための 具体的活動

因果関係

活動結果(アウトプット) 活動が実施されたこと を示す事実

因果関係

成果(アウトカム)

期待される変化

目的の達成に寄与

015-018

【達成率に基づいた評価基準】

評価達成率大変良い120%以上良い100%以上120%未満普通80%以上100%未満少し悪い60%以上80%未満悪い60%未満

[14]令和元年度実績の欄に定性的・定量的情報も含め、活動・結果・成果について具体的に記載

[15]または[16]に定量的な指標、または定性的な目標を記載

#### 事業の活動実績や成果

#### 令和元年度実績

・「ものづくり新事業チャレンジ支援補助金」の実施により、製品・技術開発に挑戦する中小企業に対して研究開発費等の助成を行った。特に「健康・医療・介護」や「環境・エネルギー」等の成長産業分野に関しては優先的に採択するなど重点的に支援した。令和元年度に同補助金に申請した企業数は20 14 件となり、また、採択事業の累計実績では約7割が事業化や技術課題の解決等につながるなど着実な成果が見られた。

・中小企業が抱える技術課題等に関しては、堺市産業振興センターや大学、公設試験研究所等と連携した支援体制の構築により課題解決を図った。また、企業の成長の核となる製品・技術の高付加価値化や新分野進出にあたっては、堺市産業振興センターと連携し、企業訪問等により企業側のニーズを把握するとともに、意欲のある企業に対して上記補助金等の積極的な活用を促した。

ŧ								
:[		指標名【活動指標】	単位		平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
L				目標値	20	20	15	15
		補助金申請件数(産学連携・競争力強 化連携。H23~ものづくり新事業チャレン ジ支援)	件	実績値	23	10	20	
ı			11	達成率	115%	50%	133%	
ı		- ~!!!		評価	良い	悪い	大変良い	
ı		算出方法・設定根拠など	堺市も	のづくり新事	■業チャレンジ支援補助	金申請件数		
I		指標名【成果指標】	単位		平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
ı				目標値	80	80	80	80
ı		補助金採択事業のうち、事業化・商品化したがは終め課題の解決や言葉な研究	%	実績値	76	73	75	
ı		したか技術的課題の解決や高度な研究 開発につながった事業の累計割合	/0	達成率	95%	91%	94%	
ı		M1001-1-000 1/C4-NC01/KI1-11-11		評価	普通	普通	普通	
		算出方法・設定根拠など	経済産	業省の同程	の補助金・委託費の選	権成指標を参考に設定		

#### 事業の効率性

動実

成果

•;	₹V	ソメリチ	<b>₽1</b> ±					
Ī			×	5 分	単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		(1) 補助金採択件数(産学連携・競争力強化連携。H23~もの (り新事業チャレンジ支援)		・競争力強化連携。H23~ものづ	件	7	5	5
	1 /	2	上記①にた	いかる年間経費	千円	45,809	36,268	29,827
l	ĺ	3	単位当たり経費(②÷①×1,000円)		円/単位	6,544,143	7,253,600	5,965,400
l	Ĭ	備考	(算出についての説明等)	年間経費は、ものづくりチャ	·レンジ支援補助(	こ人件費を加えた額		
			×	5 分	単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度
		1						
l	18	2	上記①にかかる年間経費		千円			
l	ĺ	3	単位当たり経費	(②÷①×1,000円)	円/単位			
	ſ	備考	(算出についての説明等)					

## 業績の分析

目標を達成できた、または達成できなかった要因や効率性についての分析 (その他、関連情報に基づいた分析)

・指標1に関して、より多くの企業に当該補助金を活用し、製品・技術の高付加価値化や新分野進出を図っていただくため、堺市産業振興センターと連携して申請件数の増加を図る活動を継続的に行ったが、設備導入にかかる税の軽減措置が新たに開始されるなど、国の時限的な支援施策により申請件数が減少した。

・指標2の目標値に関して、アクションプラン前期の27年度までは60%であったが、28年度からの後期についてはより高い目標である80%としたことにより、達成率は下がっているものの、目標値に近い水準にある。今後も事業化、商品化する案件の増加が見込まれることから、目標達成に近づくと想定される。

## 【分析のチェックポイント】

- 事業の達成度はどうでしたか。
- 5W2Hを踏まえて、実施過程に 問題はありませんでしたか。
- 資源投入は適切でしたか。
- 事前想定できない外的要因の影響はありませんでしたか。
- 有効性は高いですか。低いですか。
- 効率性は向上していますか。
- O RPA等をはじめとするICTを活用 する余地はありませんでしたか。
- ターゲットに応じた最適媒体の 選定など、戦略的な広報ができ ていましたか。

## 令和2年度 事務事業総点検シート(3)

製品·技術開発支援事業 事務事業名 015-018 シート番号

### ≪Ⅴ. 点検≫

- <点検の前提>
- ○新型コロナウイルス感染症の影響により、本市の財政運営は今後一層厳しくなる ○新型コロナウイルス感染症拡大防止と社会経済活動の両立をめざす

C	· 上	.記「点検の前提」を踏ま	え、事業の抜本的な見直しを検	討するもの。	⇒	■ 確認			
			事業廃止の可能性	廃止した場合	合に市民生活等に及ぼす具体	的な影響			
	20	本市財政運営が厳しくなることが想定される中、当該事業を廃止できないか。	<ul><li>□ 廃止できる</li><li>■ 廃止できない</li></ul>	本事業は、本市の基幹産業であるものづくり企業の新製品開発、生産性 向上に資する設備投資等に係る補助等を行っている。中小事業者にとっ て、高付加価や値生産性向上は経営課題であり、経営基盤強化に資する 当事業を廃止することは難しいと考える。					
	г	(20で廃止できるを選択しな	事業休止の可能性	休止した場合に市民生	生活等に及ぼす具体的な影響 体	止の場合の再開時期			
	21	かった場合) 本市財政運営が厳しくなることが想定される中、当該事業 を休止(延期)できないか。	□ 休止(延期)できる ■ 休止(延期)できない	上記20番の回答でも記 中で廃止等をすべきも	記載したとおり、情勢の厳しい のではないと考える。	令和2年度中   令和3年度   令和4年度以降			
	┢		コストの縮減	縮減できる場合は	具体的な縮減内容、できない				
		(20で廃止できるを選択しな	□ 一部廃止しコスト縮減できる □ 一部休止しコスト縮減できる						
-	22	かった場合) 本市財政運営が厳しくなることが想定される中、事業規模 を縮小するなど、コスト縮減を 図ることができないか。	□ 規模等を縮小しコスト縮減できる □ 事業手法等を改善しコスト縮減できる	地域経済の中核を担う中小企業の経営基盤の強化を図る 重要な政策課題であり、経済情勢が悪化する中、一定規模 は必要。					
ロナ禍			■ 縮減できない	改善する場合は改善策、その他は理由					
を		(20で廃止できるを選択しな	事業手法の適切性	が幸る					
925			于从了 <u>风</u> 02万位	<b>⋄</b> □.	の場合は以音束、てい他は其	<b>至</b> 田			
踏まえた点検	23	(20 C廃止できるを選択しなかった場合) 社会経済活動の維持・回復のほか、3密を避けるなどの市 民や民間の活動変容への対応に向け、実施手法を改善する必要がないか。	□ 改善する必要がある □ 改善する必要がない ■ 既に対応できている	中核事業であるもの 年書面審査に加え、	づくり新事業チャレンジ補助金 審査委員を交えた対面でのヒ 2年度は書類審査のみでの実施	については、例 アリング審査を			
踏まえた点検(	23	かった場合) 社会経済活動の維持・回復の ほか、3密を避けるなどの市 民や民間の活動変容への対 応に向け、実施手法を改善す	□ 改善する必要がある □ 改善する必要がない	中核事業であるもの 年書面審査に加え、 行っているが、令和2 る。	づくり新事業チャレンジ補助金 審査委員を交えた対面でのヒ 2年度は書類審査のみでの実施	については、例 アリング審査を 施を予定してい			
踏まえた点検(必要性	23	かった場合) 社会経済活動の維持・回復の ほか、3密を避けるなどの市 民や民間の活動変容への対 応に向け、実施手法を改善す	<ul> <li>□ 改善する必要がある</li> <li>□ 改善する必要がない</li> <li>■ 既に対応できている</li> <li>効果的・効率的な事業実施(以下の観点で、改善</li> <li>① ■ 公民連携の推進</li> </ul>	中核事業であるもの 年書面審査に加え、 行っているが、令和2 る。	づくり新事業チャレンジ補助金 審査委員を交えた対面でのヒ 2年度は書類審査のみでの実施	については、例 アリング審査を 施を予定してい			
踏まえた点検(必要性・	23	かった場合) 社会経済活動の維持・回復の ほか、3密を避けるなどの市 民や民間の活動変容への対 応に向け、実施手法を改善す	□ 改善する必要がある □ 改善する必要がない ■ 既に対応できている  効果的・効率的な事業実施(以下の観点で、改善	中核事業であるもの 年書面審査に加え、 行っているが、令和2 る。	づくり新事業チャレンジ補助金 審査委員を交えた対面でのヒ 2年度は書類審査のみでの実だ は■、改善しない(改善余地がない場 動し、産業振興センターでは民	については、例 アリング審査を 施を予定してい 合を含む)場合は口)			
踏まえた点検(必要性・有効性・効	23	かった場合) 社会経済活動の維持・回復の ほか、3密を避けるなどの市 民や民間の活動変容への対 応に向け、実施手法を改善す る必要がないか。 (20で廃止できるを選択しな かった場合) 効果的・効率的な事業の実施 に向け、右に掲げる視点から	<ul> <li>□ 改善する必要がある</li> <li>□ 改善する必要がない</li> <li>■ 既に対応できている</li> <li>効果的・効率的な事業実施(以下の観点で、改善</li> <li>① ■ 公民連携の推進</li> </ul>	中核事業であるもの 年書面審査に加え、 行っているが、令和なる。 たる(または改善済)場合に 相談業務を行きる。 ②ICT活局とはのの ・④国対象となる分 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	づくり新事業チャレンジ補助金 審査委員を交えた対面でのヒ 2年度は書類審査のみでの実施 は■、改善しない(改善余地がない場	については、例 アリング審査を 施を予定してい 合を含む)場合は口) に間専門家による いる。 る。 が異なっており、			
踏まえた点検(必要性・有効性・効率	23	かった場合) 社会経済活動の維持・回復の ほか、3密を避けるなどの市 民や民間の活動変容への対 応に向け、実施手法を改善す る必要がないか。 (20で廃止できるを選択しな かった場合) 効果的・効率的な事業の実施	<ul> <li>□ 改善する必要がある</li> <li>□ 改善する必要がない</li> <li>■ 既に対応できている</li> <li>効果的・効率的な事業実施(以下の観点で、改善</li> <li>① ■ 公民連携の推進</li> <li>② ■ ICT活用による効率化</li> <li>他部局との適切な連携・役割分担</li> <li>③ ■ 関係部署名 ( )</li> </ul>	中核事業であるもの 年書面審査に加え、 行っているが、令和2 る。 (1)補助事業と連門相談で活用とは必 (2)ICT活用とは必 (3)他のに類似の 補助対象となるが 補助対象となるが の説・ であるが のい。	づくり新事業チャレンジ補助金 審査委員を交えた対面でのヒ 2年度は書類審査のみでの実施 は■、改善しない(改善余地がない場所) 動し、産業振興センターでは民 等、公民連携を行っている。 業務については、既に行ってい 要に応じ調整・連携を行ってい 補助制度はあるが、補助目的 計野や経費の制限等により棲み	にていては、例 アリング審査を 施を予定してい 合を含む)場合はロ) に間専門家による いる。 る。 る。 が異なっており、 か分けを行ってい			
踏まえた点検(必要性・有効性・効	23	かった場合) 社会経済活動の維持・回復の ほか、3密を避けるなどの市 民や民間の活動変容への対 応に向け、実施手法を改善す る必要がないか。 (20で廃止できるを選択しな かった場合) 効果的・効率的な事業の実施 に向け、右に掲げる視点から	□ 改善する必要がある □ 改善する必要がない ■ 既に対応できている 効果的・効率的な事業実施(以下の観点で、改善 ① ■ 公民連携の推進 ② ■ ICT活用による効率化	中核事業であるもの 年書面審査に加え、 行っているが、令和2 る。 (1)補助事業と連門相談で活用とは必 (2)ICT活用とは必 (3)他のに類似の 補助対象となるが 補助対象となるが の説・ であるが のい。	づくり新事業チャレンジ補助金審査委員を交えた対面でのヒ2年度は書類審査のみでの実施 動し、産業振興センターでは民等、公民連携を行っている。 業務については、既に行っている。 要に応じ調整・連携を行ってい 補助制度はあるが、補助目的	にていては、例 アリング審査を 施を予定してい 合を含む)場合はロ) に間専門家による いる。 る。 る。 が異なっており、 か分けを行ってい			
踏まえた点検(必要性・有効性・効率	23	かった場合) 社会経済活動の維持・回復の ほか、3密を避けるなどの市 民や民間の活動変容への対 応に向け、実施手法を改善す る必要がないか。 (20で廃止できるを選択しな かった場合) 効果的・効率的な事業の実施 に向け、右に掲げる視点から	□ 改善する必要がある □ 改善する必要がない ■ 既に対応できている 効果的・効率的な事業実施(以下の観点で、改善 ① ■ 公民連携の推進 ② ■ ICT活用による効率化     他部局との適切な連携・役割分担     関係部署名 ( ) 関連事業名 (経営サポート事業等) ④ ■ 国・府等との適切な役割分担・連携	中核事業であるもの 年書面審査に加え、 行っているが、令和なる。 る(または改善済)場合は 1)補助事業と連連 相談業務をできる。 ②ICT活局とは必ら ③他等に象となるが、 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	づくり新事業チャレンジ補助金 審査委員を交えた対面でのヒ 2年度は書類審査のみでの実施 は■、改善しない(改善余地がない場所) 動し、産業振興センターでは民 等、公民連携を行っている。 業務については、既に行ってい 要に応じ調整・連携を行ってい 補助制度はあるが、補助目的 計野や経費の制限等により棲み	にていては、例 アリング審査を 施を予定してい 合を含む)場合はロ) に間専門家による いる。 る。 る。 る。 なり、 サ分けを行ってい			
踏まえた点検(必要性・有効性・効率	23	かった場合) 社会経済活動の維持・回復の ほか、3密を避けるなどの市 民や民間の活動変容への対 応に向け、実施手法を改善す る必要がないか。 (20で廃止できるを選択しな かった場合) 効果的・効率的な事業の実施 に向け、右に掲げる視点から	□ 改善する必要がある □ 改善する必要がない ■ 既に対応できている  効果的・効率的な事業実施(以下の観点で、改善 ① ■ 公民連携の推進 ② ■ ICT活用による効率化     他部局との適切な連携・役割分担 ③ ■ 関係部署名 ( ) 関連事業名 (経営サポート事業等) ④ ■ 国・府等との適切な役割分担・連携 ⑤ ■ 他政令市等との比較におけるサービス水準の均衡	中核事業であるもの 年書面審査に加え、 行っているが、令和なる。 る(または改善済)場合は 1)補助事業と連連 相談業務をできる。 ②ICT活局とは必ら ③他等に象となるが、 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	づくり新事業チャレンジ補助金 審査委員を交えた対面でのヒ 2年度は書類審査のみでの実施 は■、改善しない(改善余地がない場所) 動し、産業振興センターでは民 等、公民連携を行っている。 業務については、既に行ってい 要に応じ調整・連携を行ってい 補助制度はあるが、補助目的 計野や経費の制限等により棲み	にていては、例 アリング審査を 施を予定してい 合を含む)場合はロ) に間専門家による いる。 る。 る。 が異なっており、 か分けを行ってい			

□ 令和3年度

□ 令和4年度以降

公金投入の方向性

□ 縮小

■ 現状維持

新型コロナウイルス感染症の拡大が当面続くことが予見される中、中小事業者が疲弊し、厳しい状況が続いている。本市の基幹産業であるものづくり企業の経営基盤の強化に向け、時期にかなった事業を実施してまいりたい。

□ 拡大

ロゼロ

これまでの点検を踏まえ、今 25 後の事業のあり方についてど のように考えるか。