

令和2年度 事務事業総点検シート(1)
[令和元年度事務事業]

一般会計					事務事業分類	D 建設・整備事業	
事務事業名	都心整備推進事業				シート番号	017-052	
担当部署名	建築都市	局	都市再生	部	都心まちづくり	課 評価責任者(課長名)	市川

Ⅰ. 基本情報

基本情報	1	堺市マスタープランの政策体系に基づく事業の位置付け	政策	6	まちの魅力向上と、賑わいと交流のまちづくりを進めます	後期実施計画の位置付け
			施策	1	都心地域や各地域拠点の活性化	有
	2	事業開始年度	平成 24 年度		終了(予定)年度	令和 3 年度
	3	根拠法令等(法令、条例、規則、要綱等)	中心市街地活性化法			
	4	関連計画	堺 都心のまちづくりプラン 堺市中心市街地活性化基本計画			
5	事業実施の経緯	本市の中心市街地は、市域全体の発展をけん引する役割を担っており、活性化を図ることが喫緊の課題となっている。このことから、平成24年に策定した「堺 都心のまちづくりプラン」や平成27年3月に内閣総理大臣認定を取得した「中心市街地活性化基本計画」に基づき、市民の活動や交流の場となるMinaさかい(市民交流広場)の整備・活用促進等を推進し、都心地域の活性化を図る。平成27年5月合同庁舎前広場オープン、平成27年7月市民交流広場条例施行、平成29年9月市役所前広場リニューアルオープン。				

Ⅱ. 事業概要

事業概要	6	事業の実施主体(誰が実施しているのか。)	<input checked="" type="checkbox"/> 本庁 <input type="checkbox"/> 各区 <input type="checkbox"/> 出先機関 () <input type="checkbox"/> 市外郭団体 <input type="checkbox"/> 地域団体・市民 <input type="checkbox"/> 民間企業・NPO <input type="checkbox"/> その他 ()			
	7	事業の対象(誰を、何を対象としているのか)	中心市街地への来街者等			
	8	事業の目的(どのような状況にしたいのか)	Minaさかい(市民交流広場)の整備及び活用促進により、Minaさかいが市民に親しまれる憩いの場や賑わいを創出する様々な活動が行われる場となり、都心地域の活性化を図ることを目的とする。			
	9	事業内容(スケジュール、実施方法・手段、事業ボリュームなど)	<input type="checkbox"/> Minaさかいの利用促進 Minaさかい(市民交流広場)の利活用を促進するため、Minaさかい相談デスクの運営やイベントの実施、周知広報等を行う。 <input type="checkbox"/> Minaさかいの維持管理 Minaさかい(市民交流広場)に関する警備や植栽剪定等の維持管理を行い、安全・安心に利用できる環境を形成する。 <input type="checkbox"/> Minaさかいの整備 過年度に、賑わいと憩いの空間を形成するため、Minaさかい(市民交流広場)の整備を行った。 平成27年度 合同庁舎前広場整備工事完了 平成29年度 市役所前広場整備工事(第1工区)工事完了 <input checked="" type="checkbox"/> 直接実施 <input type="checkbox"/> 指定管理 <input type="checkbox"/> 委託 <input type="checkbox"/> 補助金 <input type="checkbox"/> 負担金 <input type="checkbox"/> その他 ()			
10	直接実施以外の主な支出先	市民交流広場維持管理(警備等)に係る委託業者				

Ⅲ. 投入量

事業コスト	項目	単位	平成29年度		平成30年度		令和元年度		令和2年度	
			予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	
11	事業費(a)	千円	264,623	244,591	37,297	23,994	41,205	34,153	115,584	
	主な事業費内訳	委託料	千円	51,394	41,771	15,500	9,193	39,550	33,863	54,700
		工事請負費	千円	204,355	196,010	6,000	5,373	0	0	58,000
		公有財産購入費	千円							
		備品購入費	千円	6,400	5,980	13,557	8,397			
	財源内訳	国・府支出金	千円	76,875	76,875					
		受益者負担金(使用料、手数料等)	千円							
		市債	千円	88,400	88,400	4,500	4,500	5,400	3,500	64,000
		その他()	千円							
		一般財源	千円	99,348	79,316	32,797	19,494	35,805	30,653	51,584
	12	人件費(b)	千円	16,400	16,400	16,400	16,400	16,200	16,200	18,040
13	総コスト(c)=(a)+(b)	千円	281,023	260,991	53,697	40,394	57,405	50,353	133,624	

令和2年度 事務事業総点検シート(2)

事務事業名 都心整備推進事業	シート番号 017-052
-------------------	------------------

Ⅳ. 評価(測定・分析)》

ロジックモデルの考え方



事業の活動実績や成果

令和元年度実績								
活動実績と成果	14	Minaさかい(市民交流広場)の活用を促進するため、Minaさかい相談デスクの運営やHPの定期的更新、イベントの実施、周知広報等を行った。しかし、令和元年度は、新型コロナウイルス感染症等の影響により、実績値は低下した。						
		指標名【成果指標】	単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
	15	休日の市民交流広場利用回数		目標値	60	60	60	60
				実績値	82	84	53	
				達成率	137%	140%	88%	
				評価	大変良い	大変良い	普通	
		算出方法・設定根拠など	「堺市マスタープラン後期実施計画」取組目標					
	16		単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
			目標値					
			実績値					
		達成率						
		評価						

事業の効率性

		区分	単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度
17	①	休日の市民交流広場利用回数	回	82	84	53
	②	上記①にかかる年間経費	千円	260,991	40,394	50,353
	③	単位当たり経費(②÷①×1,000円)	円/単位	3,182,817	480,881	950,057
	備考(算出についての説明等)					
18		区分 <td style="background-color: #ffffcc;">単位 <td style="background-color: #ffffcc;">平成29年度 <td style="background-color: #ffffcc;">平成30年度 <td style="background-color: #ffffcc;">令和元年度 </td></td></td></td>	単位 <td style="background-color: #ffffcc;">平成29年度 <td style="background-color: #ffffcc;">平成30年度 <td style="background-color: #ffffcc;">令和元年度 </td></td></td>	平成29年度 <td style="background-color: #ffffcc;">平成30年度 <td style="background-color: #ffffcc;">令和元年度 </td></td>	平成30年度 <td style="background-color: #ffffcc;">令和元年度 </td>	令和元年度
	①					
	②	上記①にかかる年間経費	千円			
	③	単位当たり経費(②÷①×1,000円)	円/単位			
	備考(算出についての説明等)					

業績の分析

		目標を達成できた、または達成できなかった要因や効率性についての分析 (その他、関連情報に基づいた分析)
19	HPの定期的更新、イベントの実施、周知広報等を積極的に行うことで、Minaさかいの休日利用を促した。しかし、令和元年度は、新型コロナウイルス感染症等の影響により、目標値を達成できなかったと考えられる。	

【分析のチェックポイント】

- 事業の達成度はどうでしたか。
- 5W2Hを踏まえて、実施過程に問題はありましたか。
- 資源投入は適切でしたか。
- 事前想定できない外的要因の影響はありましたか。
- 有効性は高いですか。低いですか。
- 効率性は向上していますか。
- RPA等をはじめとするICTを活用する余地はありましたか。
- ターゲットに応じた最適媒体の選定など、戦略的な広報ができていましたか。

令和2年度 事務事業総点検シート(3)

事務事業名	都心整備推進事業	シート番号	017-052
-------	----------	-------	---------

《V. 点検》

＜点検の前提＞

- 新型コロナウイルス感染症の影響により、本市の財政運営は今後一層厳しくなる
- 新型コロナウイルス感染症拡大防止と社会経済活動の両立をめざす

○上記「点検の前提」を踏まえ、事業の抜本的な見直しを検討するもの。

⇒

<input checked="" type="checkbox"/>	確認
-------------------------------------	----

コロナ禍を踏まえた点検（必要性・有効性・効率性）	20	本市財政運営が厳しくなることが想定される中、当該事業を廃止できないか。	事業廃止の可能性 <input type="checkbox"/> 廃止できる <input checked="" type="checkbox"/> 廃止できない	廃止した場合に市民生活等に及ぼす具体的な影響 堺市中心市街地活性化基本計画に位置付けた優先度の高い事業であり、かつ、広場の管理・運営に関する事業である。
	21	(20で廃止できるを選択しなかった場合) 本市財政運営が厳しくなることが想定される中、当該事業を休止(延期)できないか。	事業休止の可能性 <input type="checkbox"/> 休止(延期)できる <input checked="" type="checkbox"/> 休止(延期)できない	休止した場合に市民生活等に及ぼす具体的な影響 広場の管理・運営に関する事業である。
	22	(20で廃止できるを選択しなかった場合) 本市財政運営が厳しくなることが想定される中、事業規模を縮小するなど、コスト縮減を図ることができないか。	コストの縮減 <input type="checkbox"/> 一部廃止しコスト縮減できる <input type="checkbox"/> 一部休止しコスト縮減できる <input checked="" type="checkbox"/> 規模等を縮小しコスト縮減できる <input type="checkbox"/> 事業手法等を改善しコスト縮減できる <input type="checkbox"/> 縮減できない	縮減できる場合は具体的な縮減内容、できない場合はその理由 Minaさかいを活用したイベント等の賑わい創出に向けた取り組みにかかるコスト縮減を検討する。
	23	(20で廃止できるを選択しなかった場合) 社会経済活動の維持・回復のほか、3密を避けるなどの市民や民間の活動変容への対応に向け、実施手法を改善する必要がないか。	事業手法の適切性 <input checked="" type="checkbox"/> 改善する必要がある <input type="checkbox"/> 改善する必要がない <input type="checkbox"/> 既に対応できている	改善する場合は改善策、その他は理由 Minaさかいを活用したイベント等の賑わい創出に向けた取り組みにかかる実施手法の改善を進める。
	24	(20で廃止できるを選択しなかった場合) 効果的・効率的な事業の実施に向け、右に掲げる視点から改善できないか。	効果的・効率的な事業実施(以下の観点で、改善する(または改善済)場合は■、改善しない(改善余地がない場合を含む)場合は□) ① <input checked="" type="checkbox"/> 公民連携の推進 ② <input type="checkbox"/> ICT活用による効率化 ③ <input type="checkbox"/> 他部局との適切な連携・役割分担 関係部署名 () 関連事業名 () ④ <input type="checkbox"/> 国・府等との適切な役割分担・連携 ⑤ <input type="checkbox"/> 他政令市等との比較におけるサービス水準の均衡 ⑥ <input type="checkbox"/> その他()	理由・説明 効果的な事業の実施について、指定管理者制度等の民間活用を活用した運営手法の検討の余地がある。
25	これまでの点検を踏まえ、今後の事業のあり方についてどのように考えるか。	事業の方向性 <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止または延期 <input type="checkbox"/> 事業を縮小 <input checked="" type="checkbox"/> 改善して継続 <input type="checkbox"/> 現状を継続 <input type="checkbox"/> 事業を拡充 公金投入の方向性 <input type="checkbox"/> ゼロ <input checked="" type="checkbox"/> 縮小 <input type="checkbox"/> 現状維持 <input type="checkbox"/> 拡大	実施年度 <input checked="" type="checkbox"/> 令和2年度 <input type="checkbox"/> 令和3年度 <input type="checkbox"/> 令和4年度以降	
		所見 コスト縮減の視点を持ちつつ、民間活用などのMinaさかいを活用した賑わい創出に向けた取り組みを進める。		