

前回評価委員会での第4期中期計画（案）	修正後の第4期中期計画（案）
<p>目次</p> <p>前文</p> <p>第1 中期目標の期間</p> <p>第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 公立病院として担うべき医療 2 信頼される医療の提供と患者サービスの向上 3 地域への貢献 <p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 効率的・効果的な業務運営 <p>第4 財務内容の改善に関する事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 安定的な経営の維持 <p>第5 その他業務運営に関する重要事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 デジタル化への対応 <p>（以下省略）</p>	<p>目次</p> <p>前文</p> <p>第1 中期計画の期間</p> <p>第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 公立病院として担うべき医療 2 信頼される医療の提供と患者サービスの向上 3 地域への貢献 <p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 効率的・効果的な業務運営 <p>第4 財務内容の改善に関する事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 安定的な経営の維持 <p>第5 その他業務運営に関する重要事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 デジタル化への対応 <p>（以下省略）</p>
<p>前文</p> <p>地方独立行政法人堺市立病院機構は、「すべての患者さんの権利と人格を尊重し、安心・安全で心の通う医療を提供します。」との基本理念のもと、堺市立総合医療センターを運営してきた。</p> <p>第3期中期計画では、新型コロナウイルス感染症が猛威を振るうなか、堺市唯一の感染症指定医療機関として数多くの患者の受け入れやトリアージ病院としての役割を担うなど全職員が一丸となって対応に当たり、難局を乗り越えた。また公立病院として求められる救急医療や高度医療をはじめとする地域に必要な医療についても最大限提供できるよう取り組んだ。</p> <p>経営面においても、令和2年度には、新病院建設により悪化に転じていた経営状況を、新型コロナウイルス感染症に対応しながらも、効率的・効果的な病院運営</p>	<p>前文</p> <p>地方独立行政法人堺市立病院機構は、「すべての患者さんの権利と人格を尊重し、安心・安全で心の通う医療を提供します。」との基本理念のもと、堺市立総合医療センターを運営してきた。</p> <p>第3期中期計画では、新型コロナウイルス感染症が猛威を振るうなか、堺市唯一の感染症指定医療機関として数多くの患者の受け入れやトリアージ病院としての役割を担うなど全職員が一丸となって対応に当たり、難局を乗り越えた。また公立病院として求められる救急医療や高度医療をはじめとする地域に必要な医療についても最大限提供できるよう取り組んだ。</p> <p>経営面においても、令和2(2020)年度には、新病院建設により悪化に転じていた経営状況を、新型コロナウイルス感染症に対応しながらも、効率的・効果的な</p>

前回評価委員会での第4期中期計画（案）	修正後の第4期中期計画（案）
<p>を行うことで黒字化を実現した。</p> <p>今後は、2025年には団塊の世代の方が75歳以上となり、その後の生産年齢人口の減少が加速していく状況のなか、高齢化に伴う疾病構造の変化、患者自身の生活機能や認知機能の低下、医師不足や看護師不足、医師の働き方改革など、医療を取り巻く環境の変化に対して柔軟に対応し、公立病院としての役割を引き続き果たしていくことが求められている。</p> <p>第4期中期計画では、こうした背景を踏まえ、堺市の医療政策を担うべき公立病院として救急医療、高度・専門医療、小児・周産期医療、感染症医療、災害医療など、地域医療機関との連携及び役割分担のもと、安定的に提供するとともに更なる経営強化に取り組むことで、持続可能な地域医療提供体制を確保する。更に、医療、保健、福祉、教育等の行政全般等と連携・協力体制を強固にし、市民の健康寿命の延伸、生活習慣病の発症予防等にも寄与することで、疾病予防の充実・強化、健康を支える地域社会の形成をめざし、ここに第4期中期計画を定める。</p> <p>なお、本中期計画は、総務省が策定した公立病院経営強化ガイドラインに基づく公立病院経営強化プランを兼ねるものとする。</p>	<p>病院運営を行うことで黒字化を実現した。</p> <p>今後は、令和7(2025)年には団塊の世代の方が75歳以上となり、その後の生産年齢人口の減少が加速していく状況のなか、高齢化に伴う疾病構造の変化、患者自身の生活機能や認知機能の低下、医師不足や看護師不足、医師の働き方改革など、医療を取り巻く環境の変化に対して柔軟に対応し、公立病院としての役割を引き続き果たしていくことが求められている。</p> <p>第4期中期計画では、こうした背景を踏まえ、堺市の医療政策を担うべき公立病院として救急医療、高度・専門医療、小児・周産期医療、感染症医療、災害医療など、地域医療機関との連携及び役割分担のもと、安定的に提供し、更なる経営強化に取り組むことで、持続可能な地域医療提供体制を確保する。更に、医療、保健、福祉、教育等の行政全般等と連携・協力体制を強固にし、市民の健康寿命の延伸、生活習慣病の発症予防等にも寄与することで、疾病予防の充実・強化、健康を支える地域社会の形成をめざし、ここに第4期中期計画を定める。</p> <p>なお、本中期計画は、総務省が策定した公立病院経営強化ガイドラインに基づく公立病院経営強化プランを兼ねるものとする。</p>
<p>第1 中期計画の期間</p>	<p>第1 中期計画の期間</p>
<p>中期計画の期間は、令和6年4月1日から令和10年3月31日までの4年間とする。</p>	<p>中期計画の期間は、令和6(2024)年4月1日から令和10(2028)年3月31日までの4年間とする。</p>
<p>第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p>	<p>第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p>
<p>1 公立病院として担うべき医療</p>	<p>1 公立病院として担うべき医療</p>
<p>(1) 救命救急センターを含む救急医療</p>	<p>(1) 救命救急センターを含む救急医療</p>

前回評価委員会での第4期中期計画（案）

- ア 救命救急センター部門は、厚生労働省の示す評価項目の更なる強化を図り、質の高い三次救急医療を提供する。
- イ 救急医療施設として、地域完結型医療を推進し、救急医療の最後の砦として「断らない救急」をめざす。また、全職員が一丸となって多職種が連携した総合的な救急医療の提供を行い、市民の生命と健康を24時間365日守る。更に、増加する高齢者救急疾病（心不全、誤嚥性肺炎、脳血管障害、骨折等）に対する診療体制を整備する。
- ウ メディカルコントロール体制において指導的役割を担うとともに、堺市消防局の救急ワークステーションと一体になって効果的な病院前救護活動の充実を図る。
- エ 精神科医によるコンサルテーションのもと、適切な医療提供につなげることができる体制を整備するとともに、精神科合併症救急も含めた総合的な救急医療を提供する。

目標指標	令和4年度実績	令和9年度目標
救急搬送受入件数	8,960件	件

関連指標	令和4年度実績
救急搬送応需率	67.6%
地域救急貢献率※	%

※当院救急搬送患者数／堺市2次医療圏救急搬送患者数

(2) がんへの対応

- ア 地域がん診療連携拠点病院として、科学的な知見に基づき、手術、放射線療法、及び免疫療法を含む化学療法を効果的に組み合わせた集学的治療を提供する。また、集学的治療に加えて、緩和ケア、がんリハビリテーション、遺伝子診断を含めた個別化治療の充実を図り、個々の患者の病態に即した医療の提供に努める。

修正後の第4期中期計画（案）

- ア 救命救急センター部門は、厚生労働省の示す評価項目の更なる強化を図り、質の高い三次救急医療を提供する。
- イ 救急医療施設として、地域完結型医療を推進し、救急医療の最後の砦として「断らない救急」をめざす。また、全職員が一丸となって多職種が連携した総合的な救急医療の提供を行い、市民の生命と健康を24時間365日守る。更に、増加する高齢者救急疾病（心不全、誤嚥性肺炎、脳血管障害、骨折等）に対する診療体制を整備する。
- ウ メディカルコントロール体制において指導的役割を担い、堺市消防局の救急ワークステーションと一体になって効果的な病院前救護活動の充実を図る。
- エ 精神科医によるコンサルテーションのもと、適切な医療提供につなげることができる体制を整備し、精神科合併症救急も含めた総合的な救急医療を提供する。

目標指標	令和4年度実績	令和9年度目標
救急搬送受入件数	8,960件	13,000件

関連指標	令和4年度実績
地域救急貢献率	15.4%
三次救急搬送受入件数	785件

(2) がんへの対応

- ア 地域がん診療連携拠点病院として、科学的な知見に基づき、手術、放射線療法、及び免疫療法を含む化学療法を効果的に組み合わせた集学的治療を提供する。また、集学的治療に加えて、緩和ケア、がんリハビリテーション、遺伝子診断を含めた個別化治療の充実を図り、個々の患者の病態に即した医療の提供に努める。

前回評価委員会での第4期中期計画（案）

- ・ がん患者や家族がそれぞれのライフステージの様々な課題に対応出来るようがん相談支援体制を整備し、またセカンドオピニオン及び情報提供を積極的に行い、がん患者の療養生活の向上を図る。
 - ・ がんゲノム医療連携病院として地域の医療機関と連携し、がんゲノム医療を希望する患者にゲノム検査やカウンセリングの機会を提供する。
 - ・ 全てのがん患者の身体的・精神心理的苦痛や社会的な問題等を把握し対応出来るように、院内の緩和ケア体制を整備するとともに、継続的な支援を行うために地域の医療機関等との連携を図る。
 - ・ 高齢がん患者に対しては、身体的機能のみならず精神・心理面や社会・環境面等からの評価も含めた総合的機能評価を行い、個々の患者に対して最適な治療法を検討する。また、治療前から治療後まで継続して、栄養介入やリハビリ介入など必要な支持療法を提供する。
- イ 市が実施するがん対策等に関する施策に協力し、がん検診をはじめとする予防に積極的に取り組む。

目標指標	令和4年度実績	令和9年度目標
悪性腫瘍手術件数	1,486件	件
放射線治療実施患者数	611人	人
化学療法実施患者数	2,319人	人

関連指標	令和4年度実績
がんリハビリ実施件数	5,796件
がん相談件数	5,650件

修正後の第4期中期計画（案）

- ・ がん患者や家族がそれぞれのライフステージの様々な課題に対応**できる**ようがん相談支援体制を整備し、またセカンドオピニオン及び情報提供を積極的に行い、がん患者の療養生活の向上を図る。
 - ・ がんゲノム医療連携病院として地域の医療機関と連携し、がんゲノム医療を希望する患者にゲノム検査やカウンセリングの機会を提供する。
 - ・ 全てのがん患者の身体的・精神心理的苦痛や社会的な問題等を把握し対応**できる**ように、院内の緩和ケア体制を整備**し**、継続的な支援を行うために地域の医療機関等との連携を図る。
 - ・ **がん患者の不安や悩みを軽減するため、がん患者会・がんサロン等の患者同士のピアサポート活動を支援する。**
 - ・ 高齢がん患者に対しては、身体的機能のみならず精神・心理面や社会・環境面等からの評価も含めた総合的機能評価を行い、個々の患者に対して最適な治療法を検討する。また、治療前から治療後まで継続して、栄養介入やリハビリ介入など**、**必要な支持療法を提供する。
- イ 市が実施するがん対策等に関する施策に協力し、がん検診をはじめとする予防に積極的に取り組む。

目標指標	令和4年度実績	令和9年度目標
悪性腫瘍手術件数	1,486件	1,600件
放射線治療実施患者数	611人	600人
化学療法実施患者数	2,319人	2,800人

関連指標	令和4年度実績
がん登録件数※	2,058件
放射線治療のうちIMRT実施患者数	3,805人

前回評価委員会での第4期中期計画（案）

修正後の第4期中期計画（案）

遺伝カウンセリング件数	129件
遺伝学的検査実施件数	127件
がん遺伝子パネル検査数	33件

※がん登録については1月～12月実績

(3) 高度・専門医療

(3) 高度・専門医療

ア 脳血管疾患、心疾患の治療については、地域の医療機関と連携のもと、24時間体制で受け入れができるよう体制を充実させ、早期治療及び高度専門医療を提供する。

- 一次脳卒中センターコア施設として、救急隊及び地域の医療機関と連携しながら、t-PA静注療法及び血栓回収療法に常時対応し、早期治療及び高度専門医療を提供する。
- 急性心不全、急性心筋梗塞、急性大動脈解離については、重症度の高い患者を受け入れられるように応需体制の充実を図る。

イ 糖尿病の治療については、地域の医療機関との連携と役割分担を考慮し、個人のライフスタイルを重視し、ガイドラインに基づいた高度・専門医療を提供する。

- 糖尿病合併症外来を開設することにより、合併症の重症化予防に取り組む。

関連指標	令和4年度実績
脳血管内手術件数	62件
t-PA件数	30件
胸部・腹部大血管手術件数	104件
冠動脈インターベンション件数	111件
糖尿病透析予防指導管理件数	191件
在宅自己注射指導管理件数	3,088件

ア 脳血管疾患、心疾患の治療については、地域の医療機関と連携のもと、24時間体制で受け入れができるよう体制を充実させ、早期治療及び高度専門医療を提供する。

- 一次脳卒中センターコア施設として、救急隊及び地域の医療機関と連携しながら、t-PA静注療法及び血栓回収療法に常時対応し、早期治療及び高度専門医療を提供する。
- 急性心不全、急性心筋梗塞、急性大動脈解離については、重症度の高い患者を受け入れられるように応需体制の充実を図る。

イ 糖尿病の治療については、地域の医療機関との連携と役割分担を考慮し、個人のライフスタイルを重視し、ガイドラインに基づいた高度・専門医療を提供する。

- 糖尿病合併症外来を開設することにより、合併症の重症化予防に取り組む。

関連指標	令和4年度実績
脳血管内手術件数	62件
t-PA件数	30件
心大血管手術件数	104件
冠動脈インターベンション件数	111件
糖尿病透析予防指導管理件数	191件

(4) 小児医療

(4) 小児医療

- 地域の医療機関との連携及び役割分担を図り、質の高い小児医療を安定的に

- 地域の医療機関との連携及び役割分担を図り、質の高い小児医療を安定的に

前回評価委員会での第4期中期計画（案）

提供する。

- 小児救急医療については、堺市こども急病診療センターや他の小児二次救急医療機関等との連携強化を図り、24時間365日、持続可能な小児救急医療体制を整備し、外因性疾患を含めた総合的な小児二次救急医療を安定的に提供する。
- 小児の虐待や貧困事例等について、関係機関と連携し、適切に対応する。

目標指標	令和4年度実績	令和9年度目標
小児救急搬送（内因性）応需率	92.3%	%

関連指標	令和4年度実績
小児救急搬送受入件数	1,751件

（5）周産期医療

- 地域の医療機関との連携及び役割分担のもと、公立病院として、周産期医療を安定的に提供し、安心して子どもを産み育てられる地域づくりに貢献する。
- 院内他科との連携を図り、合併症妊産婦の受け入れを促進する。
- 救命救急センターとして、産科危機的出血症例の受け入れ体制を整備する。
- 産褥精神障害に対し、産後ケアを充実させる。

関連指標	令和4年度実績
分娩件数	228件
地域分娩貢献率※	%

※当院出生数／堺市2次医療圏出生数

（6）感染症医療

修正後の第4期中期計画（案）

提供する。

- 小児救急医療については、堺市こども急病診療センターや他の小児二次救急医療機関等との連携強化を図り、24時間365日、持続可能な小児救急医療体制を整備し、外因性疾患を含めた総合的な小児二次救急医療を安定的に提供する。
- 小児の虐待や貧困事例等について、関係機関と連携し、適切に対応する。

目標指標	令和4年度実績	令和9年度目標
小児救急搬送受入件数	1,751件	1,800件

（5）周産期医療

- 地域の医療機関との連携及び役割分担のもと、公立病院として、周産期医療を安定的に提供し、安心して子どもを産み育てられる地域づくりに貢献する。
- 院内他科との連携を図り、合併症妊産婦の受け入れを促進する。
- 救命救急センターとして、産科危機的出血症例の受け入れ体制を整備する。
- 産褥精神障害に対し、産後ケアを充実させる。

関連指標	令和4年度実績
分娩件数	228件
地域分娩貢献率	4.2%

（6）感染症医療

前回評価委員会での第4期中期計画（案）	修正後の第4期中期計画（案）
<p>ア 新興感染症発生時には、第一種及び第二種感染症指定医療機関として、行政や地域の医療機関との連携を図り、速やかな患者の受け入れ体制の整備を図る。また、非常時にも継続して医療を提供できるように、感染部門と救急部門とが密に連携し、受け入れ訓練を行うなどパンデミックに備えた万全な体制を維持する。</p> <p>イ 新興感染症等の感染拡大時に備え、これまでの経験を活かし地域の医療機関や介護施設等への支援体制を整備するとともに、病床やスペースの確保、防護具の備蓄など、行政と連携し人材育成を含めた地域全体の体制を整備する。</p>	<p>ア 新興感染症発生時には、第一種及び第二種感染症指定医療機関として、行政や地域の医療機関との連携を図り、速やかな患者の受け入れ体制の整備を図る。また、非常時にも継続して医療を提供できるように、感染部門と救急部門とが密に連携し、受け入れ訓練を行うなど、■パンデミックに備えた万全な体制を維持する。</p> <p>イ 新興感染症等の感染拡大時に備え、これまでの経験を活かし地域の医療機関や介護施設等への支援体制を整備■し、病床やスペースの確保、防護具の備蓄など、行政と連携し人材育成を含めた地域全体の体制を整備する。</p>
<p>（7）災害その他緊急時の医療</p>	<p>（7）災害その他緊急時の医療</p>
<ul style="list-style-type: none"> ・ 大規模災害時には災害拠点病院として、堺市地域防災計画に基づき関係機関と連携、協力を図りながら、患者の受け入れや医療スタッフの派遣等を迅速かつ的確に行う。 ・ 非常時にも継続して医療を提供できるよう、平時から各種訓練の実施及び災害対策マニュアルの点検や必要物品等の備蓄確認を徹底し、災害に備えた万全な体制を維持する。 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 大規模災害時には災害拠点病院として、堺市地域防災計画に基づき関係機関と連携・協力を図りながら、患者の受け入れや医療スタッフの派遣等を迅速かつ的確に行う。 ・ 非常時にも継続して医療を提供できるよう、平時から各種訓練の実施及び災害対策マニュアルの点検や必要物品等の備蓄確認を徹底し、災害に備えた万全な体制を維持する。
<p>2 信頼される医療の提供と患者サービスの向上</p>	<p>2 信頼される医療の提供と患者サービスの向上</p>
<p>（1）医療安全対策・感染対策の徹底</p>	<p>（1）医療安全対策・感染対策の徹底</p>

前回評価委員会での第4期中期計画（案）

- ・ 全職員が患者の安全を最優先に、万全な対応を行うことができるよう、医療事故、未然防止事例に関する情報の収集と分析を行い、医療事故の再発防止策を具現化する。
- ・ 医療事故の公表基準を適切に運用し、医療の透明性を高める取り組みを行う。
- ・ 感染管理医師、感染管理認定看護師を中心に、感染に関する情報発信を積極的に行う。また、複数の医療従事者から構成するチーム（ICT・AST）による活動をさらに充実させ、院内での感染状況の評価や感染対策を的確に行う。

関連指標	令和4年度実績
インシデント報告数	件

修正後の第4期中期計画（案）

- ・ 全職員が患者の安全を最優先に、万全な対応を行うことができるよう、医療事故、未然防止事例に関する情報の収集と分析を行い、医療事故の再発防止策を具現化する。
- ・ 医療事故の公表基準を適切に運用し、医療の透明性を高める**取組**を行う。
- ・ 感染管理医師、感染管理認定看護師を中心に、感染に関する情報発信を積極的に行う。また、複数の医療従事者から構成するチーム（ICT・AST）による活動をさらに充実させ、院内での感染状況の評価や感染対策を的確に行う。

関連指標	令和4年度実績
インシデント報告数	4,062件
ASTによる抗菌薬適正使用に関する提案件数	393件

(2) 医療の質の向上

- ア 医師・看護師及びメディカルスタッフ等が連携するチーム医療を更に充実させ、最適な医療を提供する。また、質の高い医療を提供するため、クリニカルパスの更なる充実を図り、医療の質の向上に取り組む。
- イ 基礎研究の成果を臨床の実用化につなげ、医薬品や医療機器の創出をめざし、臨床研究及び治験の推進に積極的に取り組む。

関連指標	令和4年度実績
クリニカルパス適用率	39.4%
治験実施件数	16件
在宅復帰率※	%

※退院先が自宅等の患者数／当院退院患者数

(2) 医療の質の向上

- ア 医師・看護師及びメディカルスタッフ等が連携するチーム医療を更に充実させ、最適な医療を提供する。また、質の高い医療を提供するため、クリニカルパスの更なる充実を図り、医療の質の向上に取り組む。
- イ 基礎研究の成果を臨床の実用化につなげ、医薬品や医療機器の創出をめざし、臨床研究及び治験の推進に積極的に取り組む。

関連指標	令和4年度実績
クリニカルパス適用率 (予定入院患者)	70.5%
臨床研究新規案件数	96件
在宅復帰率	86.3%

前回評価委員会での第4期中期計画（案）

修正後の第4期中期計画（案）

(3) 患者の視点に立った医療・サービスの提供

(3) 患者の視点に立った医療・サービスの提供

- ア 堺市立病院機構の理念に基づき、安心・安全で心の通う医療を提供する。
- 患者と共に医療や生活について考えるなど、患者が積極的に医療に参加できる体制の整備を目的に、インフォームドコンセントを徹底するとともに医療相談についても患者の視点に立って対応する。
 - 当院の特色や疾患の治療方針、地域医療機関との連携状況、更には高度急性期病院としての機能や役割について患者及び市民に対し、情報を積極的に発信する。
 - ACP（アドバンス・ケア・プランニング）について、自院の患者だけではなく地域全体での普及に努める。
- イ 患者やその家族が院内で快適に過ごせるよう、待ち時間対策や療養環境の整備を行い、患者満足度の向上を図る。また、患者満足度や投書箱に寄せられた意見等に速やかに対応し、患者の視点に沿った病院づくりを進める。

- ア 堺市立病院機構の理念に基づき、**障害の有無などに関わらず、最善の医療を平等に受ける等の患者の権利のもと**、安心・安全で心の通う医療を提供する。
- 患者と共に医療や生活について考えるなど、患者が積極的に医療に参加できる体制の整備を目的に、インフォームドコンセントを徹底し、医療相談についても患者の視点に立って対応する。
 - 当院の特色や疾患の治療方針、地域医療機関との連携状況、更には高度急性期病院としての機能や役割について患者及び市民に対し、情報を積極的に発信する。
 - ACP（アドバンス・ケア・プランニング）について、自院の患者だけではなく地域全体での普及に努める。
- イ 患者やその家族が院内で快適に過ごせるよう、待ち時間対策や療養環境の整備を行い、患者満足度の向上を図る。また、患者満足度や投書箱に寄せられた意見等に速やかに対応し、患者の視点に沿った病院**運営**を進める。

関連指標	令和4年度実績
入院患者満足度	97.5%
外来患者満足度	87.7%
相談窓口寄せられた相談件数	25,973件
ACP実施件数	1,628件

関連指標	令和4年度実績
入院患者経験価値（満足度）	97.5%
外来患者経験価値（満足度）	87.7%
相談窓口寄せられた相談件数	25,973件
ACP実施件数	1,628件

3 地域への貢献

3 地域への貢献

(1) 健康寿命の延伸に向けた予防事業の推進

(1) 健康寿命の延伸に向けた予防事業の推進

前回評価委員会での第4期中期計画（案）

- 市民の健康維持や健康寿命の延伸に寄与するため、行政や企業、学校、地域住民と連携や協力し、疾病予防の推進に努める。
- 若年から高齢までライフステージ全般にわたり、健康寿命に関与する疾病予防対策について情報発信と啓発に取り組む。
- 堺市と連携・協力し、特定健診やがん検診等の受診率向上に取り組むとともに、検診結果と経時的推移から健康維持に有用な情報提供と指導を行い、疾病の発症予防と早期発見に努める。また、必要に応じて医療への橋渡しを行う。
- 市民公開講座、学校や企業における健康教室、院内セミナーを通して、経験しうる種々の疾患についての情報を提供し、病気の早期発見につなげる。
- 生活習慣病とフレイル予防については、堺市と連携・協力し、市民に向けて現状の評価と予防に関する知識を得る機会を広めていく。

修正後の第4期中期計画（案）

- 市民の健康維持や健康寿命の延伸に寄与するため、行政や企業、学校、地域住民と連携・協力し、疾病予防の推進に努める。
- 若年から高齢までライフステージ全般にわたり、健康寿命に関与する疾病予防対策について情報発信と啓発に取り組む。
- 堺市と連携・協力し、特定健診やがん検診等の受診率向上に取り組む、検診結果と経時的推移から健康維持に有用な情報提供と指導を行い、疾病の発症予防と早期発見に努める。また、必要に応じて医療への橋渡しを行う。
- 市民公開講座、学校や企業における健康教室、院内セミナーを通して、経験しうる種々の疾患についての情報を提供し、病気の**予防及び**早期発見につなげる。
- 生活習慣病、ロコモティブシンドローム及びフレイルの予防**については、堺市と連携・協力し、市民に向けて現状の評価と予防に関する知識を得る機会を広めていく。

目標指標	令和4年度実績	令和9年度目標
検診受診者数	13,354件	20,000件

(2) 地域の医療機関等との連携推進

- ア 地域医療構想を踏まえ、公立病院として、また地域医療支援病院としての役割を果たすため、紹介・逆紹介、地域連携パスの活用、持参薬情報の共有、高度医療機器の共同利用促進等、病病・病診連携をより一層活性化させ、地域全体での最適な医療を提供する。また、開放病床の利用促進、オープンカンファレンスや研修会の開催により、顔の見える地域連携を実現する。
- イ 地域医療構想等における病院の果たすべき役割・機能を踏まえ、地域医療構想調整会議において、地域医療構想における推計年である令和7年（2025年）及び中期計画最終年である令和9年における機能ごとの病床数を示す。
- ウ 地域医療構想や新型コロナウイルス感染症の経験を踏まえ、地域医療機関間の役割分担と関係機関との連携強化を図るなど公立病院として果たすべき役割と機能を発揮する。
- エ 在宅医療について、地域包括ケアシステムの推進に向け、関係者との情報共有やネットワークの構築を図る。また、地域連携機能を強化し、医療関係者だけで

(2) 地域の医療機関等との連携推進

- ア 地域医療構想を踏まえ、公立病院として、また、**地域医療支援病院としての役割を果たすため、紹介・逆紹介、地域連携パスの活用、持参薬情報の共有、高度医療機器の共同利用促進等、病病・病診連携をより一層活性化させ、地域全体での最適な医療を提供する。また、開放病床の利用促進、オープンカンファレンスや研修会の開催により、顔の見える地域連携を実現する。****また、医師の派遣については、圏域において、派遣ニーズが無いため実施していないが、今後の状況に応じて検討し、地域の医療機関との連携や協力を推進する。**
- イ 地域医療構想等における病院の果たすべき役割・機能を踏まえ、地域医療構想調整会議において、地域医療構想における推計年である**令和7（2025）年**及び中期計画最終年である**令和9（2027）年**における**機能別病床数については、高度急性期480床を予定している。ただし、当院の状況や地域医療構想に応じて変更する場合がある。**
- ウ 地域医療構想や新型コロナウイルス感染症の経験を踏まえ、地域医療機関間の

前回評価委員会での第4期中期計画（案）

なく介護関係者との連携関係の構築に取り組む。

目標指標	令和4年度実績	令和9年度目標
紹介率	72.4%	%
逆紹介率	76.4%	%

関連指標	令和4年度実績
地域連携パス適用患者数	377件

修正後の第4期中期計画（案）

役割分担と関係機関との連携強化を図るなど公立病院として果たすべき役割と機能を発揮する。

エ 在宅医療について、地域包括ケアシステムの推進に向け、関係者との情報共有やネットワークの構築を図る。また、地域連携機能を強化し、医療関係者だけでなく介護関係者との連携関係の構築に取り組む。

目標指標	令和4年度実績	令和9年度目標
紹介率	72.4%	90.0%
逆紹介率	76.4%	100.0%

関連指標	令和4年度実績
在宅訪問件数	30件

(3) 医療従事者の育成

- ・ 当院の特性を活かした救急医療をはじめとする急性期医療に加え、地域医療等を学ぶ場として、幅広い医療系学生の実習等を積極的に受け入れ、地域医療の発展に寄与する優秀な人材を育成する。
- ・ 臨床教育センターの機能を強化し、初期研修及び後期研修のシームレスな連動及び多職種連携による教育システムの充実を図る。

(3) 医療従事者の育成

- ・ 当院の特性を活かした救急医療をはじめとする急性期医療に加え、地域医療等を学ぶ場として、幅広い医療系学生の実習等を積極的に受け入れ、地域医療の発展に寄与する優秀な人材を育成する。
- ・ 臨床教育センターの機能を強化し、初期研修及び後期研修のシームレスな連動及び多職種連携による教育システムの充実を図る。

関連指標	令和4年度実績
実習生受入人数	797人

第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項

1 効率的・効果的な業務運営

(1) 自律性・機動性・透明性の高い組織運営

第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項

1 効率的・効果的な業務運営

(1) 自律性・機動性・透明性の高い組織運営

前回評価委員会での第4期中期計画（案）	修正後の第4期中期計画（案）
<p>ア 医療情勢の変化、更なる高齢化の進展、診療報酬の改定等の病院運営を取り巻く外部環境に迅速に対応するため、更なる経営企画機能の強化を図り、より質の高い病院運営ができる体制を確立し維持する。</p> <p>イ 監事や会計監査人による監査結果等を活用し、より戦略的な業務改善及び効率化を図る。また、市民の目線に立って業務を点検し、業務改善を図る。</p>	<p>ア 医療情勢の変化、更なる高齢化の進展、診療報酬の改定等の病院運営を取り巻く外部環境に迅速に対応するため、更なる経営企画機能の強化を図り、より質の高い病院運営ができる体制を確立し維持する。</p> <p>イ 監事や会計監査人による監査結果等を活用し、より戦略的な業務改善及び効率化を図る。また、市民の目線に立って業務を点検し、業務改善を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 堺市二次医療圏において、堺市立総合医療センターが果たすべき役割や他の医療機関等との連携のあり方については、市民の十分な理解が必要であることから、ホームページ等を通じ、積極的な情報提供に努める。また、今後、堺市二次医療圏において堺市立総合医療センターに求められる役割を果たすために体制等を大きく変更する必要が生じた場合には、市民への説明会を開催する等、詳細な情報提供と意見聴取の機会を設ける。
<p>(2) 法令・行動規範の遵守（コンプライアンス）</p>	<p>(2) 法令・行動規範の遵守（コンプライアンス）</p>
<ul style="list-style-type: none"> ・ 患者及び市民からの信頼を確保するため、職員一人ひとりが医療提供者であるという意識を持ち、医療法をはじめ、関係法令の遵守を徹底し、市民から信頼される病院づくりに努める。 ・ 法令及び行動規範の遵守を全職員が認識及び実践するため、周知徹底を図る。 ・ 機構の個人情報保護規程その他の関係法令等を遵守し、個人情報の保護を図る。また、研修の充実、個人情報管理の取組を推進することにより、組織全体の個人情報保護意識の徹底を図る。 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 患者及び市民からの信頼を確保するため、職員それぞれが医療提供者であるという意識を持ち、医療法をはじめ、関係法令の遵守を徹底し、市民から信頼される病院運営に努める。 ・ 法令及び行動規範の遵守を全職員が認識及び実践するため、周知徹底を図る。 ・ 機構の個人情報保護規程その他の関係法令等を遵守し、個人情報の保護を図る。また、研修の充実、個人情報管理の取組を推進することにより、組織全体の個人情報保護意識の徹底を図る。
<p>(3) やりがいを感じ働くことができる職場環境の整備と運用</p>	<p>(3) やりがいを感じ働くことができる職場環境の整備と運用</p>
<ul style="list-style-type: none"> ・ 職員のモチベーション向上と組織の活性化を図るため、職員及び組織の業績や貢献度を客観的に評価できる制度を整備し、運用を行う。また、人材育成方針のもと、階層別研修の実施等による職員のキャリアアップ支援など、職員が働きがいを実感できる職場環境づくりを進める。 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 職員のモチベーション向上と組織の活性化を図るため、職員及び組織の業績や貢献度を客観的に評価できる制度を整備し、運用を行う。また、人材育成方針のもと、階層別研修の実施等による職員のキャリアアップ支援など、職員が働きがいを実感できる職場環境を構築する。 ・ 救急医療、高度・専門医療等の安定的な提供を図るため、事業の進捗に合わせ、医師、看護師等の人材確保に努める。

前回評価委員会での第4期中期計画（案）	修正後の第4期中期計画（案）
<p data-bbox="91 137 412 164">(4) 働きやすい病院運営</p> <p data-bbox="76 185 1099 312">ア 医師等の働き方改革の観点から、医療業務のタスクシフティングに積極的に取り組み、職員の負担軽減に努めるとともに、時間外勤務の削減や有給休暇が取得しやすい職場環境を構築する。</p> <p data-bbox="76 331 1099 459">イ ワーク・ライフ・バランスの確保及び職員の健康保持に組み、育児や介護等を行う職員が家庭と仕事を両立し、安心して働けるよう短時間勤務制度の整備や支援の充実を図り、柔軟で働きやすい職場環境づくりを進める。</p>	<p data-bbox="1149 137 1469 164">(4) 働きやすい病院運営</p> <p data-bbox="1133 185 2157 312">ア 医師等の働き方改革の観点から、医療業務のタスクシフティングに積極的に取り組み、職員の負担軽減に努め、時間外勤務の削減や有給休暇が取得しやすい職場環境を構築する。</p> <p data-bbox="1133 331 2157 459">イ ワーク・ライフ・バランスの確保及び職員の健康保持に組み、育児や介護等を行う職員が家庭と仕事を両立し、安心して働けるよう短時間勤務制度の整備や支援の充実を図り、柔軟で働きやすい職場環境を構築する。</p>
<p data-bbox="76 571 524 598">第4 財務内容の改善に関する事項</p>	<p data-bbox="1133 571 1581 598">第4 財務内容の改善に関する事項</p>
<p data-bbox="76 632 383 659">1 安定的な経営の維持</p>	<p data-bbox="1133 632 1440 659">1 安定的な経営の維持</p>
<p data-bbox="76 683 1099 1050">ア 超高齢社会をはじめとした医療提供体制の変化や、感染症の流行など病院経営を取り巻く環境が変化する中で、求められる医療を安定的かつ継続的に提供できるよう、的確な経営分析を進めるとともに、地方独立行政法人のメリットを生かした、機動的かつ柔軟な病院経営を行うことにより、地方独立行政法人の特徴である迅速性、柔軟性及び効率性を最大限に発揮し、持続可能な経営基盤を確立する。また、診療材料及び医薬品は、市場調査に基づく価格交渉の継続実施や在庫管理の徹底、多様な契約手法の活用等により、一層の費用の削減を進める。</p> <ul data-bbox="76 1066 1099 1289" style="list-style-type: none"> 救急医療等の行政的経費及び小児医療等の不採算経費に対する運営費負担金については、毎年度総務省が発出する「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方により算出された負担金を受け、地域医療の確保のため適切に執行する。 長期借入金等元利償還金に充当される運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金として適切に執行する。 <p data-bbox="76 1305 1099 1385">イ 収入の確保と効果的な費用節減に組み、各年度の収支計画を作成する。また、計画期間末時点における経営指標に係る数値目標を定め、達成に努める。</p> <p data-bbox="76 1401 1099 1481">ウ 施設・設備の更新については、その必要性を十分検討の上、長期的な視点で計画的に行い、収支計画に反映させる。</p>	<p data-bbox="1133 683 2157 1002">ア 超高齢社会をはじめとした医療提供体制の変化や、感染症の流行など病院経営を取り巻く環境が変化する中で、求められる医療を安定的かつ継続的に提供できるよう、的確な経営分析を進め、地方独立行政法人のメリットを生かした、機動的かつ柔軟な病院経営を行うことにより、地方独立行政法人の特徴である迅速性、柔軟性及び効率性を最大限に発揮し、持続可能な経営基盤を確立する。また、診療材料及び医薬品は、市場調査に基づく価格交渉の継続実施や在庫管理の徹底、多様な契約手法の活用等により、一層の費用の削減を進める。</p> <ul data-bbox="1133 1018 2157 1241" style="list-style-type: none"> 救急医療等の行政的経費及び小児医療等の不採算経費に対する運営費負担金については、毎年度総務省が発出する「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方により算出された負担金を受け、地域医療の確保のため適切に執行する。 長期借入金等元利償還金に充当される運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金として適切に執行する。 <p data-bbox="1133 1257 2157 1481"> ・医療機器や電子カルテシステムの更新、施設の老朽化に伴う維持修繕費の増加など、収益の増につながらない費用の増大が見込まれるため、計画期間末時点では経常黒字の確保は難しい状況であるが、継続的な経費削減等の取組により、令和 15 (2033) 年度を目途に単年度の経常黒字化をめざす。(主な取組：救急搬送受入体制の強化や紹介率向上に向けた取組、病床稼働率の改善による収益 </p>

前回評価委員会での第4期中期計画（案）

目標指標	令和4年度実績	令和9年度目標
経常収支比率	110.8%	%
医業収支比率		
一般病床稼働率	78.6%	%
平均在院日数	9.9日	日
新入院患者数	12,723人	人
手術件数	5,575件	件
全身麻酔件数	3,022件	件
1日当たり入院患者数	377人	人
1日当たり外来患者数	962人	人

関連指標	令和4年度実績
患者1人1日当たり入院単価	92,485円
患者1人1日当たり外来単価	27,854円
給与対診療収入比率	53.4%
材料費対診療収入比率	31.3%
経費対診療収入比率	16.7%

第5 その他業務運営に関する重要事項

1 デジタル化への対応

(1) 医療情報システムの安全管理

- ・「医療情報システムの安全管理に関するガイドライン」（厚生労働省）等を踏ま

修正後の第4期中期計画（案）

の確保、市場調査に基づく診療材料及び医薬品の価格交渉等）

- イ 収入の確保と効果的な費用節減に取り組み、各年度の収支計画を作成する。
また、計画期間末時点における経営指標に係る数値目標を定め、達成に努める。
- ウ 施設・設備の更新については、その必要性を十分検討の上、長期的な視点で計画的に行い、収支計画に反映させる。

目標指標	令和4年度実績	令和9年度目標
経常収支比率	110.8%	96.0%
修正 医業収支比率	95.6%	93.4%
一般病床稼働率	78.6%	91.7%
平均在院日数	9.9日	9.7日
新入院患者数	12,723人	16,500人
手術件数	5,575件	6,600件
全身麻酔件数	3,022件	3,500件
1日当たり入院患者数	377人	440人
1日当たり外来患者数	962人	939人
患者1人1日当たり入院単価	92,485円	84,050円
患者1人1日当たり外来単価	27,854円	27,916円
給与費対修正医業収益比率	50.0%	49.9%
材料費対修正医業収益比率	30.5%	31.0%
経費対修正医業収益比率	16.0%	16.3%

第5 その他業務運営に関する重要事項

1 デジタル化への対応

(1) 医療情報システムの安全管理

- ・ **病院に対するサイバー攻撃等が増加していることから**、厚生労働省の「医療

前回評価委員会での第4期中期計画（案）	修正後の第4期中期計画（案）
<p>えた情報セキュリティ対策の徹底を図る。また、セキュリティポリシーを浸透させ運用するなど、組織的な IT ガバナンスの確立と強化を図る。</p>	<p>情報システムの安全管理に関するガイドライン」等を踏まえた情報セキュリティ対策の徹底を図る。また、セキュリティポリシーを浸透させ運用するなど、組織的な IT ガバナンスの確立と強化を図る。</p>
<p>（2）デジタル化の推進</p>	<p>（2）デジタル化の推進</p>
<p>ア 各種データやデジタル技術・設備・機器を積極的に活用し、医療の質の向上、医情報の連携、働き方改革の推進と病院経営の効率化に努める。</p> <p>イ マイナンバーカードの健康保険証利用について、医療保険事務の効率化や患者の利便性向上を踏まえ、利用促進に努める。</p>	<p>ア 各種データやデジタル技術・設備・機器を積極的に活用し、医療の質の向上、医療情報の連携、働き方改革の推進と病院経営の効率化に努める。</p> <p>・ 地域医療連携 ICT の活用を更に推進し、円滑な病病・病診連携を図る。</p> <p>イ マイナンバーカードの健康保険証利用について、医療保険事務の効率化や患者の利便性向上を踏まえ、利用促進に努める。</p>